

ÅRS RAPPORT

FOR BYSEKRETARIATET

2014

ÅRSRAPPORT

Indholdsfortegnelse

Forord	3
Det boligsociale arbejde – en helhedsorienteret indsats	4-5
Øvrige aktiviteter i 2014	6-7
Uddannelse, beskæftigelse og erhverv	8-9
Børn, unge og familie	10-11
Beboernetværk, inddragelse og demokrati	12
Image og kommunikation	13
Udsatte grupper	13
Sundhed	13
Viden om og evaluering af den boligsociale indsats	14
Analyse og evaluering	15
Monitorering	15

Forord

2014 har været et spændende år for Bysekretariatet med et godt samarbejde med både beboere og samarbejdspartnere.

Bysekretariatet har skabt yderligere udvikling i de tre mest udsatte boligområder i Randers. Dette er sket gennem Helhedsplanens aktiviteter og gennem nye initiativer, som dækker over en række supplerende sociale indsatser og over fysisk udvikling af det nærtliggende grønne område Nordre Fælled.

Bysekretariatet har også været involveret i landdækkende initiativer med lokale projekter som Mind Your Own Business, der er et samarbejde med Dansk Flygtningehjælp. Og Danmark læser (der lokalt i Randers er blevet døbt Nordbyen læser), der er en landsdækkende kampagne under Kulturstyrelsen, som gennemføres i et tæt samarbejde med Randers Bibliotek. Begge initiativer er på landsdækkende niveau med til at skabe positive historier om Randers.

Bysekretariatet har deltaget i boligstrategiudviklingen i Randers og har i den forbindelse i 2014 bidraget til, at arrangere den første boligsociale årskonference i Randers mellem Randers Kommune og boligorganisationerne i Randers. Konferencen afledte nogle spændende nye initiativer, som Bysekretariatet har været med til at udvikle. Det vedrører blandt andet en væsentligt øget indsats for at forebygge udsættelser.

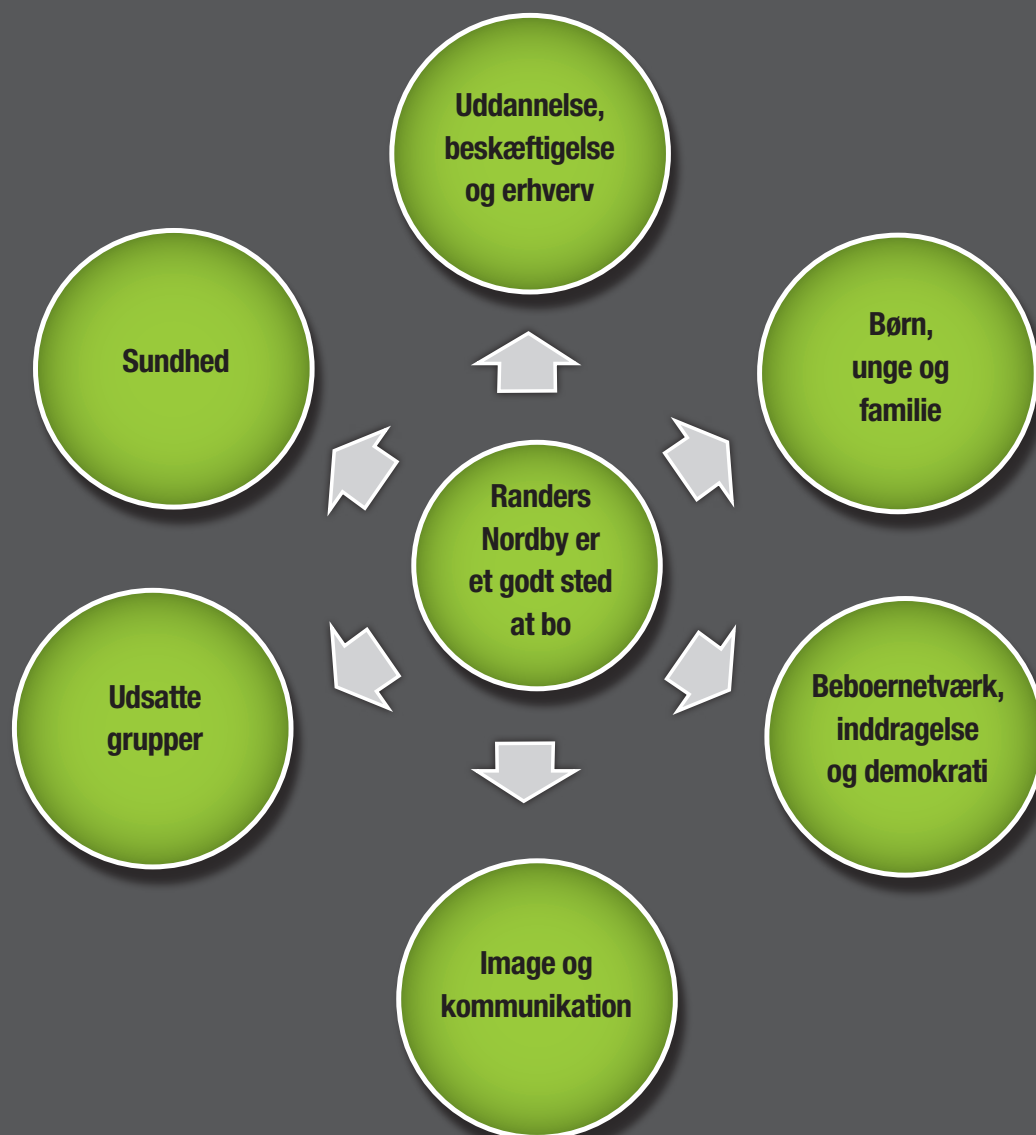
Ved udgangen af 2014 udkom Ministeriet for By, bolig og landdistrikter med ghettolisten for 2015. Randers Kommune havde ikke længere boligområder på listen, men med de fem kriterier, der er udstukket på nuværende tidspunkt, er det marginaler, der afgør om Randers i fremtiden vil komme på listen.





Det boligsociale arbejde - en helhedsorienteret indsats

Helhedsplanen 2013-17 blev skabt med udgangspunkt i erfaringerne fra den hidtidige indsats, beboere og samarbejdspartners input og Landsbyggefondens prioriteringer. Den vision og de prioriteringer, som Helhedsplanen 2013-17 har sat fokus på i den boligsociale indsats, er illustreret herunder:



I helhedsplanen er beskrevet 6 indsatsområder og i alt 27 aktiviteter er iværksat for at indfri de mål der er lagt for Helhedsplanen¹. Udover at varetage den boligsociale Helhedsplan og de konkrete aktiviteter der er beskrevet heri, så indgår Bysekretariatet i en mangfoldighed af samarbejde, der har til hensigt at styrke Helhedsplanen og understøtte visionen for helhedsplanen – Randers Nordby er et godt sted at bo. Der er bl.a. et tæt samarbejde med Randers Kommune om initiativer og projekter såsom Genbrugssport, Nordbyen læser, Overskud til livet og meget andet, der alle bidrager til den helhedsorienterede boligsociale indsats, der skal komme beboerne i de udsatte boligområder til gavn.

¹ Der er et 7. indsatsområde – evaluering.

Øvrige aktiviteter i 2014

Det tætte samarbejde med Partnerskabet for Nordre Fælled (Naturstyrelsen, Randers Produktionshøjskole, Randers Kommune, beboerrådet for Helhedsplanen og den frivillige venneforening Nordre Fælleds Venner er fortsat i 2014, hvor der er sket tiltagende udvikling af Nordre Fælled dels fysisk og dels indholdsmæssigt. I 2014 er det blandt andet lykkedes partnerskabet via fundraising at skaffe midler til ansættelsen af en naturvejleder. Bysekretariatet er stolte af at kunne bidrage til udviklingen af området til gavn ikke kun for beboerne, men for alle borgere i Randers. Nordre Fælled skal være med til at åbne Nordbyen op og skabe et bedre image for området.

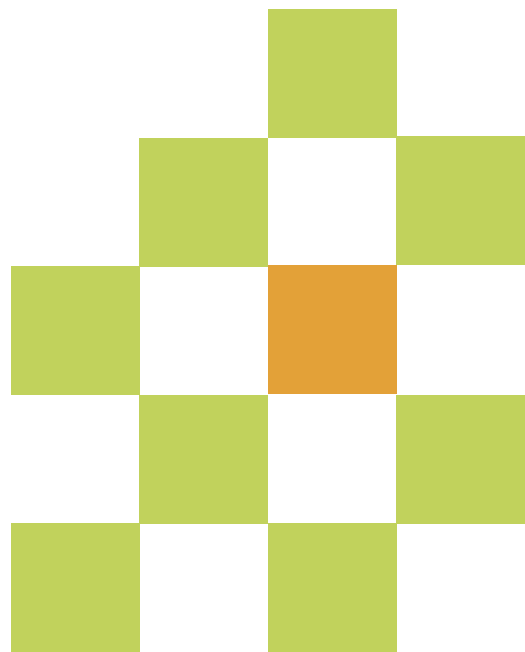
En stor del af Bysekretariatets opgave er at understøtte det lokale foreningsliv og andre beboerinitiativer. Det samarbejde sker bl.a. i beboerrådet, der i årets løb har bidraget med input, såsom at gennemføre en tryghedsvandring i Glarbjergvejområdet.

Tryghedsvandringen har været et vigtigt bidrag til udarbejdelsen af en ansøgning om tryghedsskabende infrastrukturændringer i Glarbjergvejområdet. En ansøgning som Landsbyggefonden ultimo 2014 indstillede til ministeriet for By, bolig og landdistrikter.

Bysekretariatet har ydermere et tæt samarbejde med mange af boligområdernes beboerdrevne foreninger, og har ydet husly og tilbud om støtte til flere af områdets foreninger.

Bysekretariatet holder sig løbende orienteret om muligheder for fundraising, der kan understøtte den boligsociale indsats ydeligere, og i 2014 er det lykkedes at etablere midler til to projekter. Det er bl.a. blevet til projekt Go ferie, der tilbyder 10 familier netværk med andre familier og en oplevelse for livet med et højskoleophold for hele familien. Ultimo 2014 bevilgede Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter penge til projekt Business Talents. Et toårigt projekt, der har til hensigt at kompetenceudvikle og skabe en arbejdsidentitet for unge i alderen 18-30 år via iværksætteraktiviteter.

I det følgende vil resultaterne for de forskellige aktiviteter i Helhedsplanen præsenteres nærmere. De resultater, der medtages i rapporten, svarer i hovedtræk til de succeskriterier, der er opstillet for de enkelte aktiviteter.





I foråret 2014 blev der indgået samarbejde med Randers Kommunes bibliotek om projekt "Nordbyen læser", der støttes med midler fra Kulturstyrelsen. Winni, der er beboer i Randers Nordby, deltager bl.a. i læseklubben "Kagelæserne".

“ At komme i læseklubben har været kanon. Jeg har lært nogle nye at kende, og det at tale med andre om bøger, vi har læst, har været rigtig godt. Jeg håber det fortsætter.”



I 2014 blev der indgået et spændende samarbejde med Dansk Flygtningehjælp om projekt Mind Your Own Business. Projektet henvender sig til unge, der gerne vil styrke deres faglige og sociale kompetencer gennem opstart af egen mikrovirksomhed.

Tre af drengene, der har deltaget i projektet, udtaler sig om deres udbytte af projektet:

Abdi Rahman:

“Jeg er blevet forandret som person... Vores tilgang til MYOB, har ændret sig... før troede vi at alting bare kom til os, men nu ved vi det kræver hårdt arbejde, og at tingene ikke altid går som man forventer.”

Naley fortæller:

“Det har været fantastisk og det har ændret vores interesser... Min oplevelse har ændret mit uddannelsesvalg. Før ville jeg på Statsskolen, men efter MYOB, har jeg valgt at tage en HHX, efter 9. klasse.”

Maihan fortsætter:

“Det har være oplevelsesrigt... Venturepiloterne har gjort et stort arbejde med at hjælpe os, på en måde som andre ikke får hjælp. Det har været super dejligt.”

Uddannelse, beskæftigelse og erhverv

Det overordnede mål for indsatsen er at få flere beboere i job eller uddannelse, og blandt succeskriterierne for indsatsen er et fald i ledigheden og en højere uddannelsesgrad. De førnævnte aktiviteter har til formål at understøtte det overordnede mål. Indsatsområdet omfatter i alt 9 forskellige aktiviteter, der spænder fra en koordinerende indsats via koordinationsplatform for kommunale, boligsociale og samarbejdspartnere fra forskellige uddannelsesinstitutioner til en fritidsjobindsats målrettet unge i boligområdet. Indsatser som FritidsTjansen, Lektiehjælp for voksne, Jobvejledning for voksne og Aktivt medborgerskab løftes af de boligsociale medarbejdere. Aktiviteter som Jobklubber, Uddannelsesvejledning for unge, ParkCafeen og til dels uddannelsesstilbud leveres som fremskudte indsatser eller varetages af nære samarbejdspartnere. Alle involverer dog den boligsociale indsats aktive deltagelse i forhold til at udbrede kendskabet til aktiviteten blandt beboerne, lokaler og en aktiv støtte i forhold til udførelsen af aktiviteten.

Resultaterne for indsatsområdet spænder vidt, men ganske kort opsummeret er der i perioden fra 1. januar 2014, og til udgangen af året, opnået følgende:

- 23 unge har kontaktet FritidsTjansen for at få vejledning om fritidsjob. Heraf er 19 unge blevet tilknyttet et lommepegejob i Bysekretariatet, og 8 unge er kommet i ordinært fritidsjob. Udslusning til ordinært job er styrket via tættere samarbejde med lokale virksomheder.
- 60 voksne har modtaget individuel jobvejledning i løbet af 2014, og 29 er kommet i beskæftigelse, praktik eller påbegyndt uddannelse.
- 13 voksne har modtaget individuel lektiehjælp og mentorstøtte i 2014, og 6 personer har gennemført deres uddannelsesforløb.
- I samarbejde med UU er der i årets løb afholdt 8 arrangementer i boligområdet. Hertil har 11 unge modtaget individuel vejledning.
- 16 unge har været i praktikforløb i ParkCafeen som en del af deres forløb hos Produktionshøjskolen.
- Der har i 2014 været 173 deltagere til undervisningstilbud såsom PC-undervisning, danskundervisning, arabisk undervisning, engelskundervisning, nålefiltkursus og meget andet. Dertil er der blevet afholdt 7 arrangementer, blandt andet i samarbejde med Randers Kommunes biblioteks projekt "Nordbyen læser", hvor i alt 208 personer har deltaget. Fælles for undervisningsaktiviteterne er målet om at give deltagerne viden og styrke deres aktive medborgerskab..
- 25 personer har i løbet af 2014 gennemført forløb, der har til hensigt at styrke kompetencer, øge sociale netværk blandt beboere og understøtte det aktive medborgerskab. Forløbene har været af varieret længde og haft forskellige temaer såsom uddannelse til læseambassadører, frivillighed og forberedelse til dansk statsborgerskabsprøve.
- 18 personer har i 2014 deltaget i Jobcentrets fremskudte indsats Jobklubber. 11 personer er blevet henvist/introduceret til relevante aktiviteter i Helhedsplanen såsom danskundervisning, pc undervisning, økonomisk rådgivning mv. Af de 18 personer er 7 personer opstartet i en praktik.
- Koordinationsplatformen vedr. uddannelse, beskæftigelse og erhverv har mødtes hvert kvartal i 2014.

Børn, unge og familie

Det overordnede mål med indsatsområdet er at styrke familierne og deres handlekompetence. Dernæst at sikre børn og unge adgang til støtte og vejledning, der skal hjælpe dem til at udnytte deres fulde potentiale. Succeskriterierne for indsatsområdet omfatter færre anbringelsessager og underretninger, et lavere skolefravær og en øget tryghed blandt beboerne. De aktiviteter, der er iværksat med henblik på at styrke området, er Familieklassen, børn og unge i foreningsliv, PLUS12, Babycafe, Åben anonym rådgivning og teenagegrupper. Aktiviteterne Familiekasse og Åben anonym rådgivning udføres af fremskudte kommunale medarbejdere og i babycafeen deltager sundhedsplejen. De øvrige aktiviteter udføres af de boligsociale medarbejdere.

De resultater, der er opnået i perioden januar 2014 og indtil årets udgang, er:

- 25 børn og unge har henvendt sig for mere viden om fritidsaktivitet og 18 er blevet indmeldt i foreninger med kontingentstøtte. Kontingentstøtten ophørte for 16 børn og unge i årets løb. Heraf fortsatte 13 børn og unge i foreningen efterfølgende uden kontingentstøtte, og er derved fastholdt i deres fritidsaktivitet.
- 14 unge er blevet tilknyttet PLUS12 i 2014. Af disse er 12 brobygget til andet relevant tilbud. Blandt andet er der 8 unge, der deltager i et særligt projekt Mind Your own business, der har til hensigt at udvikle de unges viden om etablering af virksomhed, kompetencer der efterspørges på arbejdsmarkedet og styrke deres arbejdsidentitet.
- Babycafeen, der udbydes i samarbejde mellem sundhedsplejen og Bysekretariatet, har holdt åbent hver uge i Nordbyen (Gl. Jennumparken og området omkring Glarbjergvej), og deltagelsen har været på gennemsnitligt 8 mødre og deres børn pr. åbningsdag. I 2014 har det været muligt med midler fra Tips og lotto at have tematiseret undervisning. Undervisningen har omfattet bl.a. førstehjælp til småbørn, babymassage, kost og sundhed og undervisning i hvordan man håndterer at være deleforældre. I alt 21 arrangementer er det i årets løb blevet til. Babycafeen i Vangdalen har fortsat sine aktiviteter i 2014 og oplever et stigende antal brugere.
- Der har været et ugentligt tilbud (1-2 timer) om anonym rådgivning ved sagsbehandler, og der har gennemsnitligt været 1 bruger pr. åbningsdag. Hertil er det i årets løb blevet til 11 arrangementer, hvor sagsbehandler har givet information og viden om specifikke emner.
- Familieklassen har givet 15 familier mulighed for at deltage i et 12 ugers forløb i Familieklassen.
- Der er i årene 2013-2014 opnået kontakt til 66 unge i boligområderne i aktiviteten teenagegrupper. Det er særligt de unge drenge, der er opnået kontakt til. Tilbuddet for drengene er uforpligtende og omfatter samvær med aktivitetsmedarbejder i ParkCafeen og fodbold. For pigerne har forløbet været mere forpligtende og for en mindre afgrænset gruppe. Der har været brobygning til boligsociale og kommunale tilbud for 21 af de unge, som aktiviteten har været i kontakt med. Herudover er samarbejdet med Ungdommens Røde Kors fortsat. De frivillige har i 2014 haft en madklub for børn og unge i Vangdalen. Der deltager mellem 10-15 unge pr. gang.
- Koordinationsplatformen vedr. børn og unge har mødtes hvert kvartal i 2014.



I sommeren afholdt "Børn i forening" og projekt Foreningsmentor i fællesskab en fodboldskole for boligområdernes børn og unge. I alt 25 deltog de dage det stod på. Den sidste dag blev afsluttet med diplomoverrækkelse og en række stolte børn og unge.

Beboernetværk, inddragelse og demokrati

Indsatsområdet beboernetværk, inddragelse og demokrati er det tredjestørste indsatsområde i Helhedsplanen, og omfatter i alt 6 aktiviteter:

Beboerambassadører (beboerrådet), initiativ vedr. særligt udsatte beboere, kompetenceløft til afdelingsbestyrelser, fællesspisninger, beboeraktiviteter og beboeraktivitetspulje. Det overordnede mål for indsatsområdet er at styrke naboskab og fællesskab i boligområderne samt øge trygheden i boligområderne.

Aktiviteterne beboeraktiviteter og beboeraktivitetspulje udføres af Aktivitetsforeningen Jennumparken. De øvrige aktiviteter løftes af de boligsociale medarbejdere.

Resultaterne indenfor indsatsområdet har i 2014 omfattet:

- Beboerrådet har mødtes regelmæssigt i løbet af året, og i 2014 er det besluttet at øge mødefrekvensen fra 4 gange årligt til at mødes 6 gange årligt. Beboerrådet har udover de faste møder planlagt og afviklet 4 forskellige arrangementer for Nordbyens beboere. Disse aktiviteter har omfattet en tryghedsvandring, en nabofest, en studietur til Viby Syd og iværksættelse af fællesspisninger i Glarbjergvejområdet. Der har i årets løb været 17 beboere tilknyttet beboerrådet.
- Der har i årets løb været kontakt til 6 nye bestyrelsesmedlemmer fra afdelingsbestyrelser, hvorved der nu er løbende dialog med op mod 59 bestyrelsesmedlemmer i hhv. afdelingsbestyrelser og beboer-drevne foreningsbestyrelser. Der er i 2014 blevet afholdt kurser for de forskellige bestyrelsesmedlemmer i temaer såsom "frivillighed og omgangsformer". Dertil er der ydet støtte til de enkelte foreninger med henblik på at kompetenceløfte foreningernes frivillige. I 2014 har i alt 31 bestyrelsesmedlemmer taget imod tilbud om kompetenceløft.
- Der er blevet afholdt 11 fællesspisninger i ParkCafeen med deltagelse af gennemsnitligt 34 beboere. Der har i gennemsnit været to frivillige beboere tilknyttet de enkelte fællesspisninger, og som har bidraget med frivillige kræfter ved planlægningen og gennemførelsen af aktiviteten. I 2014 har fællesspisningerne i Glarbjergvejområdet og Vangdalen oplevet øget opbakning fra beboerne og ved årets udgang deltog der op mod 30 beboere ved hver fællesspisning.
- Aktivitetsforeningen Jennumparkens frivillige har i 2014 gennemført en bred vifte af aktiviteter for foreningens godt 1200 medlemmer. Det er blevet til 9 faste aktiviteter, såsom svømning en gang ugentligt, to gange ugentligt åbent i Parken (Aktivitetsforeningens eget værested), den kreative kælder og linedance. Herudover har foreningen gennemført 12 enkeltstående/årige aktiviteter såsom juletræsfest, fastelavn, en sommerudflugt mv.
- 19 ejendomsfunktionærer har i årets løb deltaget en eller flere gange i arrangementer eller aktiviteter med den boligsociale indsats.

www.bysekretariatet.dk

Image og kommunikation

Indsatsområdet image og kommunikation har som langsigtet mål at ændre ikke bare omverdens opfattelse af Randers Nordby, men også beboernes egen oplevelse af områderne. De aktiviteter, der skal medvirke til dette, er en styrkelse af intern og ekstern kommunikation, pressestrategi og borgerjournalister. En væsentlig del af den interne og eksterne kommunikation er udgivelsen af Nordbyposten, der udkommer hver 4. måned. Bladet er en væsentlig kilde til information om aktiviteter blandt beboerne, og i beboerundersøgelsen fra 2012 svarede 30 % af deltagerne, at det var herigennem, at de fik informationer om, hvad der foregår i deres boligområde.

Nedenstående resultater svarer dels til de fastsatte succeskriterier for aktiviteterne beskrevet under indsatsområdet, men er uddybet med data, som Bysekretariatet vurderer, afspejler effekten af de handlinger, der gøres både under indsatsområdet, men som også afledes af resultaterne for de øvrige indsatsområder.

Resultaterne for indsatsområdet omfatter bl.a.:

- Gennemsnitligt 541 besøgende på hjemmesiden hver måned. Det er forøgelse med knap 100 besøgende om måneden siden 2013.
- I årets løb er der udsendt 4 pressemeddelelser.
- Besøg af Kulturminister Marianne Jelved i forbindelse med projekt Nordbyen læser.
- Pressemæssig bevågenhed i forbindelse med udviklingen af Nordre fælled, projekt Nordbyen læser, Mind your own business, Genbrugssport, Mens health day, Bydelsmødrene etc. Ca. 40 artikler er det blevet til i løbet af 2014.
- 50 bidrag (artikler og billeder) til Nordbyposten og hjemmesiden leveret af 16 borgerjournalister.

Udsatte grupper

Indsatsområdet har blot én aktivitet, men det er en væsentlig aktivitet, der udfylder et væsentligt behov blandt beboerne. Det drejer sig om økonomisk rådgivning, der va-

retages af en boligsocial medarbejder 5 timer ugentligt, og suppleres med bistand fra BRF kredit en gang om måneden.

Resultaterne indenfor indsatsområdet har i 2014 omfattet:

- 52 henvendelser, og i 30 tilfælde har henvendelserne ført til en henvisning til eksterne rådgivere.
- I 37 tilfælde vurderes det, at den rådgivning og støtte som beboerne har modtaget hos medarbejderen, har givet anledning til en forbedring af beboerens økonomiske situation. Det kan vedrøre hjælp til at søge boligstøtte, udarbejdelse af budget, hjælp til at søge billigere bolig og lignende.

Sundhed

Denne indsats har som overordnet mål at medvirke til at fremme sundheden blandt Nordbyens beboere. Indsatsen består af en enkelt aktivitet: Familiers sundhed, og har som omdrejningspunkt at forebygge helbredsmæssige problemstillinger via kostvejledning. Aktiviteten henvender sig udelukkende til børnefamilier.

Resultaterne indenfor indsatsområdet har i 2014 omfattet:

- 10 familier har deltaget i gruppeforløb. Forløbene har henvendt sig til hele familien, men der er også prøvet kræfter med et forløb, der tog udgangspunkt i madlavning for børn. Et forløb, der var stor tilslutning til og som efterfølgende gav henvendelser fra forældre, der berettede om, at familien var motiveret for et mere håndholdt forløb. .
- Af de individuelle forløb har der i 2014 været iværksat i alt 13 forløb.

I 2014 indkom de første data til belysning af, om det er lykkedes familier, der har deltaget i et individuelt forløb, at opnå en forbedret sundhed. Data er indhentet 6 måneder efter forløbets afslutning. 87 % af respondenternes besvarelser afspejler, at der er sket en forbedring af sundheden. Vurderingen sker ud fra den konkrete sundhedsproblematik som beboeren har henvendt sig i forhold til.

Beboerrådet i Randers Nordby har i 2014 været aktivt og katalysator for en række aktiviteter. Herunder nabofesten der blev afholdt i december, og hvor over 70 naboer mødte hinanden på tværs af gadenavn og kultur.



Viden om og evaluering af den boligsociale indsats

En væsentlig del af Bysekretariatets arbejde er at bidrage med viden om, hvordan den boligsociale indsats virker. Evaluering er derfor det 7. indsatsområde i den boligsociale Helhedsplan.

I Bysekretariatet har vi fokus på:

- Analyse og evaluering. Hvilke metoder anvendes der i den boligsociale indsats, og hvilke resultater giver de anledning til. Analysearbejdet tror vi på kan medvirke til at sikre en høj kvalitet i indsatsen og medvirke til at styrke en positiv udvikling i boligområderne.
- Monitorering. Hvorledes ser beboersammensætningen ud i de udsatte boligområder? Hensigten hermed er at give input til den boligsociale strategi, således styregruppen kan træffe beslutning om kommunale og boligsociale indsatser og prioriteringer på et faktuel grundlag.

Analyse og evaluering

Bysekretariatet evaluerer løbende den boligsociale indsats. Det sker bl.a. ved kvartalsvise evalueringsmøder, der har fokus på den udviklingsorienterede evaluering, såsom hvad er der gjort i den forløbne periode, hvad opnåede vi med det, og hvilke overvejelser giver det anledning til.

Evalueringsmøderne har dermed til hensigt at medvirke til en refleksion over anvendte metoder og derigennem styrke den boligsociale indsats.

På baggrund af evalueringsmøderne blev der udarbejdet kvartalsvise fremdriftsrapporter og ledelsesrapporter. Dette er sammen med regnskabsopfølgningen kvartalsvis blevet fremlagt for Helhedsplanens styregruppe og den politiske følgegruppe for Helhedsplanen.

I forbindelse med afslutning af projekter finansieret med ministerielle puljemidler udarbejdes der ofte afsluttende evalueringer. I 2014 er der udarbejdet tre evalueringer, der kan findes på Bysekretariatets hjemmeside. Det drejer sig om evaluering af projekt Bydelsmødreforeningen, projekt Foreningsmentor og projekt Frivillighed på tværs.

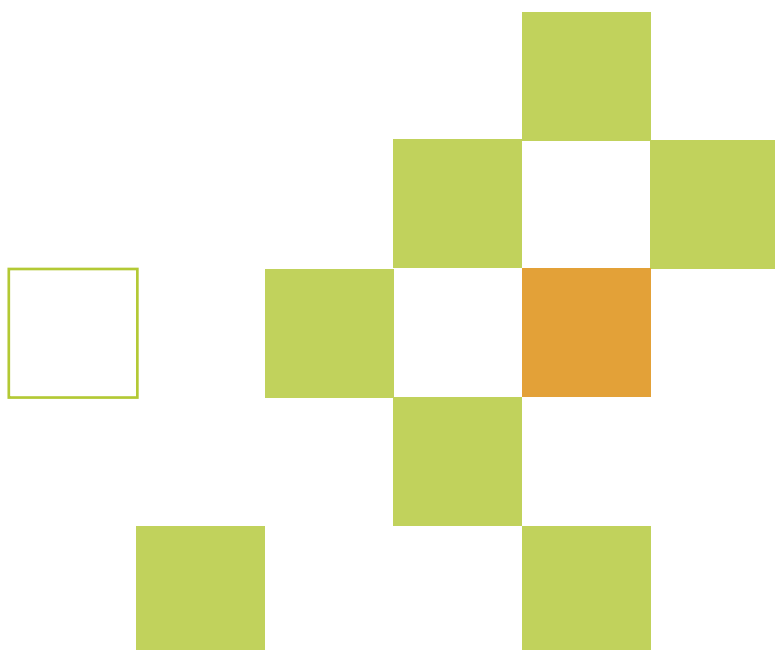
Dertil har Bysekretariatet i 2014 færdiggjort en rapport vedrørende organiseringen af den boligsociale indsats i Randers Nordby. Rapporten har til sigte at samle op på den organisatoriske udvikling den boligsociale indsats i Randers har gennemgået siden start 1990'erne og med fokus på de senere års udvikling, og tydeliggøre hvad forandringerne betyder for beboerne.

Monitorering

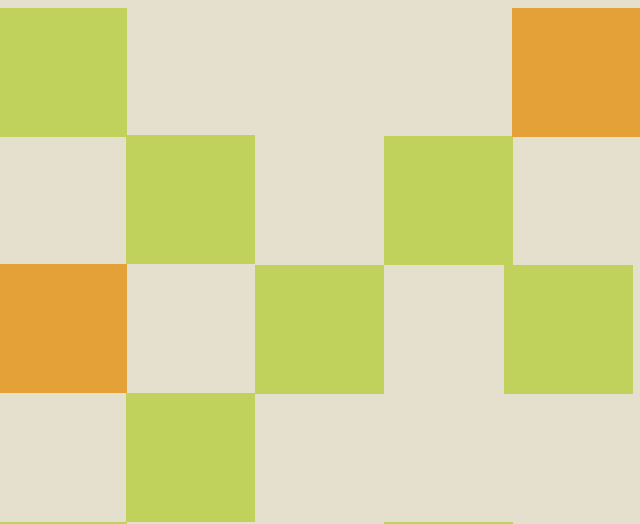
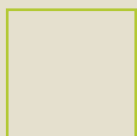
Bysekretariatet og Randers Kommune har siden 2010 haft et samarbejde om boligsocial monitorering. Monitoreringen giver viden om beboersammensætningen i boligområderne i Helhedsplanen og resten af kommunen. Hensigten med monitoreringen er, at den skal udgøre et styringsredskab, som kan hjælpe kommune og boligorganisationer med at iværksætte initiativer, der skal hindre en u hensigtsmæssig udvikling i et boligområde. På sigt vil datagrundlaget være langt nyere end den statistik, der er muligt at tilegne sig i dag.

Ligeledes vil det afprøves at anvende redskabet i forhold til vurdering af Randers Kommunes boligpolitik og effekten af den kommunale og boligsociale indsats i områderne.

Oktober 2014 var den første afrapportering klar og blev præsenteret for social- og arbejdsmarkedsudvalget samt styregruppen og den politiske følgegruppe for Helhedsplanen. Det ventes fremover, at afrapporteringen vil ske hvert halve år.



Bygger bro mellem mennesker



Bysekretariatet
Det Boligsociale Team

Bysekretariatet · Flyvervej 5, st.
8930 Randers · Tlf.: 4214 8601
www.bysekretariatet.dk